

---

**ALLEGATO 2: CURRICULA DEI PROFESSIONISTI COGITEK**

---

INFORMAZIONI PERSONALI **Antonio La Mattina**

Via Latina, 73 – 00179 Roma

[REDACTED]

✉ [aiamattina@cogitek.it](mailto:aiamattina@cogitek.it)

Data di nascita [REDACTED]

DICHIARAZIONI PERSONALI Esperienza di oltre 25 anni maturata nell'ambito della:

- revisione contabile (Arthur Andersen);
- consulenza sui temi dell'Internal Audit, della Gestione dei rischi e della Compliance presso primarie aziende industriali e di servizi, pubbliche e private (Ernst & Young, Protiviti e Cogitek);
- attività in azienda quale responsabile Internal Audit (Stet International) e Chief Financial Officer (Iridium Italia e Teleglobe).

Attualmente in Cogitek sono responsabile della gestione e dello sviluppo della Società e curo in prima persona l'attività commerciale e di delivery.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 2010 – alla data attuale

**Consulenza direzionale (Managing Partner)**

Oltre ad essere responsabile della gestione e dello sviluppo della Società e curare in prima persona l'attività commerciale e di delivery, sono anche Responsabile di numerosi progetti di:

- analisi, disegno ed implementazione di Modelli di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001, nonché di Modelli integrati anche ex L. 190/12;
- supporto agli Organismi di Vigilanza e ai Responsabili di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, nello svolgimento delle loro attività e del monitoraggio dei flussi informativi;
- assistenza alle funzioni di Internal Audit nella predisposizione di manuali operativi a supporto della pianificazione e esecuzione delle attività;
- assistenza e supporto nell'esecuzione di interventi di audit in outsourcing/cosourcing;
- Control Risk Self-Assessment;
- disegno di procedure ed analisi di ottimizzazione dei processi amministrativi, del ciclo attivo, del ciclo passivo e del controllo di gestione.

Tra i principali Clienti seguiti si segnalano: Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura, Alfagomma, Ansaldo Energia, Ansaldo Nucleare, Ansaldo Sviluppo Energia, Consorzio New Clear, Fondazione per il Libro, la Musica e la Cultura, Fondazione Cassa Risparmio di Torino, LFoundry, MBDA, Porto Conte Ricerche, Risorse per Roma, Selex Sistemi Integrati, Thales Alenia Space, Teramo Ambiente, Wind, ecc.

Dal 2005 – al 2010

**Consulenza direzionale (Director)**

**Protiviti S.r.l. – Ufficio di Roma**

Sono stato Responsabile dell'ufficio di Roma, mi sono occupato dello start up dell'ufficio (dalla fase di avvio alla mia uscita dalla Società le risorse sono passate da 3 a circa 30). In tale contesto:

- ho seguito, in qualità di Project Manager, svariati progetti di Internal Audit, Risk Management e compliance normativa (in particolare al D.Lgs. 231/01 ed alla L. 262/05);
- ho coordinato tutte le attività di sviluppo commerciale;
- ho curato gli aspetti connessi alla gestione dell'ufficio.

Dal 2001 – al 2004 **Consulenza direzionale (Senior Manager)**

**Ernst & Young – Business Risk Practices – Ufficio di Roma**

Sono stato Responsabile dell'ufficio di Roma della Service Line "Business Risk Service", relativa ai progetti di Risk Management/Assessment, Corporate Governance ed Internal Audit.

Ho maturato una significativa esperienza presso primarie aziende industriali e di servizi, nonché in realtà pubbliche nell'analisi dei processi aziendali e dei relativi rischi gestionali e nell'implementazione di Modelli Organizzativi ex D.Lgs. 231/01.

Dal 2000 – al 2001 **Responsabile Amministrazione e Finanza**

**Teleglobe Italia**

Nell'ambito della Società, controllata dal Gruppo Bell Canada, che offriva servizi di telefonia fissa ed Internet in Italia, oltre a coordinare le attività amministrative, finanziarie e di controllo, avevo l'incarico di gestire i rapporti con gli Organi Societari e con la Capogruppo.

Dal 1997 – al 1999 **Responsabile Amministrazione e Finanza**

**Iridium Italia**

In tale Società, facente capo al Gruppo Telecom Italia, sono stato il responsabile della funzione Amministrazione e Finanza. Avevo, inoltre, il coordinamento della Segreteria degli Organi Sociali. Ho inoltre tenuto i contatti con gli altri azionisti del consorzio, partecipando a numerosi meeting internazionali e, con il ruolo di capo progetto, ad attività di valutazione di aziende.

Dal 1996 – al 1997 **Senior Internal Auditor**

**Stet International**

Nell'ambito della Società del Gruppo Telecom Italia che si occupava dell'acquisizione e gestione delle partecipate all'estero, ho svolto attività di revisione interna, rivolta soprattutto alla verifica dei processi ed alla loro ridefinizione.

Dal 1992 – al 1995 **Senior External Auditor**

**Arthur Andersen**

Ho partecipato alla revisione contabile di primarie aziende nazionali e multinazionali. Ho, inoltre, svolto diversi incarichi di analisi dei sistemi di gestione e valutazione dei rischi.

1992 **External Auditor**

**Saiibello & Broder**

Ho svolto, negli Stati Uniti, attività di revisione contabile, acquisendo esperienza in merito alla contabilità

ed ai principi contabili americani.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2017 Superamento dell'esame "La gestione degli audit di Sistema in conformità alla ISO 37001:2016"  
Corso erogato da RINA Accademy
- 2017 Superamento dell'esame "Auditor Sistemi di Gestione: metodologia di audit (modulo propedeutico trasversale ai diversi Sistemi di Gestione)"  
Corso erogato da RINA Accademy
- 2014 Certificazione ITIL® V3  
Corso erogato da Cogitek, certificato e rilasciato da APMG
- 1993 Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti
- Dalla sua costituzione Iscritto al Registro Dei Revisori Contabili
- 1992 Laurea in Economia e Commercio (vecchio ordinamento)  
**Università della Sapienza**  
Tesi in "Revisione Aziendale" – "La valutazione dell'affidabilità dei sistemi di controllo interno: un caso concreto"; professori Ugo Marinelli e Gaetano Troina.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C 2	C 2	C 2	C 2	C 2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

- Ottime competenze comunicative derivati da una naturale predisposizione ed esperienza maturata in ambiti nazionali e internazionali.
- Ottime capacità di relazione con i Vertici Amministrativi di grandi Società e Gruppi societari.

Competenze organizzative e gestionali

- Leadership e negoziazione come responsabile di importanti e complessi progetti di consulenza strutturati con numerosi team di progetto.
- Capacità di pianificazione, gestione e controllo di progetti secondo i principi del "Project

Management" con tool e strumenti specifici (diagrammi di gantt, report di avanzamento lavori, ecc.);

- gestione delle relazioni e della comunicazione interna al team e con il Cliente.

#### Competenze Informatiche

- Ottima conoscenza del software in ambiente Windows;
- Familiarità con internet e i sistemi di posta elettronica;
- Buona conoscenza del Sistema Gestionale SAP (Numerosi Moduli);
- Buona conoscenza del Sistema Oracle Financial.

#### Competenze professionali

- Corporate Governance;
- Internal Audit;
- Risk Management
- Compliance L. 262/05, D.Lgs. 231/01 e L. 190/12;
- Fraud Risk Management.

#### ULTERIORI INFORMAZIONI

##### Principali Docenze presso Master Post Lauream

- Università Roma Tre: Master in "Governance, Sistema di Controllo e Auditing"
- Università Pisa - Master CFO;
- Università Pisa - Master Internal Audit;
- Università di Roma 3 - Facoltà di Economia - Corso di revisione aziendale, per la materia compliance al D.Lgs. 231/01;
- Ho, inoltre, svolto numerosi incarichi di docenza in corsi di formazione aziendali sulle tematiche dei sistemi di controllo interno, risk management, audit e compliance.

##### Pubblicazioni

- Ho partecipato alla stesura delle "linee guida in tema di sistema di controllo interno per il governo dei rischi in piccole/medie aziende" (aprile 2015), documento predisposto nell'ambito del Comitato Corporate Governance & Compliance dell'ANDAF;
- Ho scritto, con l'Avvocato Michele Pansarella (Socio Ordinario dello Studio KStudioAssociato), l'articolo pubblicato sulla rivista ANDAF dell'aprile 2014 dal titolo "Il reato di corruzione tra privati - l'introduzione nel nostro ordinamento di tale fattispecie ed i relativi impatti applicativi sul D.Lgs. 231/01";
- Ho coordinato, insieme all'Avvocato Michele Pansarella, la predisposizione del Quaderno ANDAF "Il nuovo reato di Corruzione tra privati e gli impatti applicativi sul D.Lgs. n. 231/2001";
- Ho scritto, con il Professor Giuseppe D'Onza, Professore associato di Business Administration, presso l'Università di Pisa, l'articolo pubblicato sulla rivista Andaf del luglio 2013 dal titolo "Come contrastare le frodi in Azienda".

*In ottemperanza al D.Lgs. 196/03, si autorizza al trattamento dei dati personali*

INFORMAZIONI PERSONALI

Marco Battistella

📍 P.zza di Villa Carpegna, 42 – 00165 Roma

☎ +39 06.89820236 - +39 348.06.02.141

✉ mbattistella@cogitek.it

Data di nascita 23/12/1969

DICHIARAZIONI PERSONALI

Esperienza di oltre 23 anni maturata presso impieghi in aziende multinazionali, nella Pubblica Amministrazione e nei network internazionali e nazionali delle società di consulenza. Ho gestito numerosi progetti complessi, relativi a tematiche quali Corporate Governance, Risk Management, Fraud Prevention, Compliance e Internal Audit, occupandomi di coordinare la gestione di tempi e delle risorse e di garantire il raggiungimento degli obiettivi prefissati, nel rispetto di standard e tempistiche definite e concordate con il cliente.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Da dicembre 2015 – alla data  
attuale

Attività libero professionale

Attualmente svolge diverse attività sia come professionista individuale sia come collaboratore con alcune società di consulenza presso vari Enti e Società, tra le quali in particolare:

- Responsabile di Progetti volti a realizzare attività di supporto all'Internal Audit, al Dirigente Preposto, al Risk Manager nell'ambito di progetti in materia di Controllo Interno e Risk Management presso Enti Pubblici e Società di diritto privato;
- Responsabile di progetti volti all'implementazione dei sistemi di prevenzione e controllo delle Frodi (Fraud Risk Assessment) per la definizione e redazione dei protocolli di controllo e relative procedure aziendali;
- Responsabile di progetti volti alla definizione e successivi aggiornamenti del "Modello Organizzativo" ex D.Lgs. 231/01, del Codice Etico e del Regolamento e Statuto dell'Organismo di Vigilanza presso alcune società nazionali ed internazionali;
- Collaboratore del Ministero Politiche Agricole, Alimentari e Forestali nell'ambito dell'Assistenza Tecnica dell'Autorità di Certificazione delle spese a valere sul Fondo Europeo per la Pesca e Acquacoltura per il periodo di Programmazione 2014-2020 (FEAMP), istituita presso l'Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura (AGEA) del Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali;
- Consulenza Tecnica di Parte in contenziosi civili e penali;
- Docente e interventi di testimonianza in corsi di formazione in aula e in modalità e-learning in materia di Sistemi di Controllo Interno, Risk Management e adozione del "Modello Organizzativo" ex D.Lgs. 231/01.

Da dicembre 2013 – a novembre  
2015

Direttore della I<sup>a</sup> Direzione "Attuazione del Programma di mandato e supporto al Sindaco nelle funzioni di Indirizzo e Controllo"

**Comune di Roma – Gabinetto del Sindaco di Roma Capitale**

Incarico dirigenziale ai sensi dell'art.110 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 (TUEL - Testo Unico degli Enti Locali) di diretta collaborazione con i vertici amministrativi e gli Organi Politici di Roma Capitale in relazione alle seguenti principali attività:

- Monitoraggio del sistema di programmazione e controllo delle azioni previste nel "Programma di Mandato" del Sindaco di Roma, così come definite nel Documento Unico di Programmazione e nel Bilancio dell'Ente;
- Indirizzo politico, coordinamento strategico, pianificazione economica e controllo dell'andamento

- gestionale degli Enti Partecipati (Società, Fondazioni, Aziende Speciali, Consorzi, ecc.);
- Supporto ai vertici politici ed amministrativi nello svolgimento delle funzioni di "socio" presso gli Enti Partecipati (delibere assembleari, rinnovo delle cariche sociali, approvazione operazioni straordinarie quali liquidazioni, fusioni, ecc.);
  - Sviluppo e supporto amministrativo alle iniziative di sponsorizzazione, mecenatismo e fund raising a livello locale, nazionale ed internazionale per l'acquisizione di risorse economiche da destinare a progetti culturali, sociali o eventi sportivi;
  - Supporto tecnico ed amministrativo nelle iniziative straordinarie e nei progetti speciali (es. candidatura olimpica di Roma Capitale, Giubileo della Misericordia, ecc.).

Dal 2009 – al 2013    Attività libero professionale

- Incarico di collaborazione ad alto contenuto di professionalità conferito da Roma Capitale per la progettazione degli interventi di razionalizzazione delle società ed altri enti (es. fondazioni) partecipati dal Comune di Roma (agosto -- novembre 2013);
- Collaboratore (dal 2009 al 2013) dell'Autorità di Certificazione delle spese a valere sul Fondo Europeo per la Pesca presso il Ministero Politiche Agricole, Alimentari e Forestali per il periodo di Programmazione 2007-2013;
- Membro della Commissione per il Controllo Interno Comunitario istituita presso l'Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura del Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali (AGEA) con Determinazione del Titolare dell'Ufficio Monocratico n.21 del 19.04.2010 (triennio dal 2010 al 2012);
- Incarichi per studi e ricerche presso l'Osservatorio Nazionale della Pesca e presso l'Istituto di Ricerche Economiche per la Pesca e l'Acquacoltura - IREPA (2012 e 2013);
- Membro di Organismi di Vigilanza ex D. Lgs. 231/01 dal 2011 al 2013 nelle seguenti Società del Gruppo BE, quotato alla Borsa valori di Milano e di rilevanza internazionale:
  1. Be (capogruppo – quotata);
  2. Bee Team;
  3. Bee Consulting;
  4. Bee Operations;
  5. Bee Sourcing;
  6. Bee Solution;
- Consulenza Tecnica di Parte in contenziosi civili e penali;
- Numerosi Progetti svolti nell'area di attività relativa alla Corporate Governance, al Risk Management ed all'Internal Audit con particolare riferimento alle seguenti tipologie di incarico:
  - \* Responsabile di progetti relativi ai controlli amministrativi e contabili afferenti la regolarità delle spese e delle erogazione a valere sui Fondi di Aiuto stanziati dalla Unione Europea (Assistenza Tecnica all'Autorità di Certificazione presso le Seguenti Amministrazioni: AGEA, Ministero delle Politiche Agricole Forestali, Organismo Pagatore della Provincia di Trento);
  - \* Responsabile di progetti per la compliance alla Legge 262/05 per il "Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili" (DP) e di adeguamento al Sarbanes Oxley Act (SOX- SOA) statunitense (tra i Clienti seguiti Aicon, Enel, Hilton Cavalieri Roma, Poste Italiane, Saatchi & Saatchi). Più in particolare in tale ambito ha seguito progetti di:
    - o Financial Risk Assessment e Gap Analysis in relazione ai flussi informativi e procedure operative per la formazione del Bilancio;
    - o Definizione e redazione delle procedure aziendali con riferimento specifico a quelle "amministrativo-contabili";
    - o Individuazione delle "strategie di testing" ai fini dell'attestazione del DP;
    - o Effettuazione attività di Testing ai fini dell'attestazione del DP.
  - \* Responsabile di progetti relativi all'analisi e miglioramento dei processi amministrativo-

- contabili;
- Responsabile di progetti volti alla definizione e successivi aggiornamenti del "Modello Organizzativo" ex D.Lgs. 231/01, del Codice Etico e del Regolamento e Statuto dell'Organismo di Vigilanza (tra i principali clienti seguiti Alenia Aeronautica e società controllate, Alfagomma, Arval, Capitale Lavoro - Provincia di Roma, Cisdeg, Datamat, Eisag, Datamat, Eisys, Finmeccanica Consulting, Ferrovie dello Stato, Italferr, MBDA, Sicot, SOGIN - Società Gestione Impianti Nucleari). Più in particolare in tale ambito ha seguito progetti di:
    - Risk Assessment e Gap Analysis ai fini della "compliance normativa";
    - Redazione del Modello e Codice Etico;
    - Elaborazione del Regolamento e Statuto dell'Organismo di Vigilanza;
  - Responsabile di progetti volti all'effettiva attuazione del "Modello Organizzativo" ex D.Lgs. 231/01 per la definizione e redazione dei protocolli di controllo e relative procedure aziendali;
  - Docenze ed attività di formazione relativamente al "Modello Organizzativo" ex D.Lgs. 231/01;
  - Responsabile di progetti di Risk Assessment e Risk Management (es. Control Risk Self-Assessment, Long Term Project Risk Management, ecc.) volti a delineare il profilo di rischio delle società, di commesse pluriennali e di aree di business e valutare il correlato sistema di controllo interno a livello "Entity", "Business", ecc. (principali clienti: AGEA, Ansaldo Energia, Ansaldo Segnalamento Ferroviario - STS, Ansaldo Sistemi Ferroviari, Datamat, Eisag, Geox, Risorse per Roma, Roma Metropolitana, Selex Service Management, Seicos);
  - Responsabile di progetti di Enterprise Risk Management volti ad implementare processi e sistemi di Risk Management in Gruppi e aziende a livello "Entity", "Business", ecc.;
  - Responsabile di Progetti di "co-sourcing" con le risorse delle Funzioni di Internal Audit nell'ambito degli Interventi di verifica e controllo (Aicon, Alfagomma per controllate all'estero, AMA, Hilton Cavalieri Roma, Roma Mobilità, Selex Galileo, Selex Service Management, Seicos, Wind). Più in particolare in tale ambito ha seguito progetti di:
    - Operational Audit;
    - Compliance Audit;
    - verifiche a supporto dell'Organismo di Vigilanza;
    - testing per il del Dirigente Preposto, ecc..
  - Responsabile di Progetti di "Quality Assurance" della Funzione Audit (ACEA, Finmeccanica, Italcementi);
  - Responsabile di progetti per lo sviluppo delle attività delle Funzioni di Internal Audit e Risk Management: redazione di manuali operativi e docenza in corsi di formazione.
  - Studio ed implementazione dei modelli e procedure (Aicon, Alfagomma, Gruppo Operae, Società Interporti Siciliani). Più in particolare in tale ambito ha seguito progetti di:
    - Budget, Forecast e controllo di gestione;
    - cost analysis;
    - Project Management di commesse pluriennali;
    - Reporting direzionale.

2005 – 2009 Consulenza Direzionale  
Protiviti S.r.l. – Ufficio di Roma - Senior Manager  
Dipendente con qualifica di dirigente

2001 – 2004 Consulenza Direzionale  
Ernst & Young – Business Risk Practices – Ufficio di Roma – Manager  
Dipendente con qualifica di dirigente

1993 – 2001 Internal Auditor  
Gruppo ENI  
Dipendente con qualifica di quadro

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

- 2017 Superamento dell'esame "La gestione degli audit di Sistema in conformità alla ISO 37001:2016"  
Corso erogato da RINA Accademy
- 2017 Superamento dell'esame "Auditor Sistemi di Gestione: metodologia di audit (modulo propedeutico trasversale ai diversi Sistemi di Gestione)"  
Corso erogato da RINA Accademy
- 2015 Iscrizione all'Albo degli Esperti per le Pubbliche Amministrazioni  
Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica
- 2014 Certificazione ITIL® V3  
Corso erogato da Cogitek, certificato e rilasciato da APMG
- 2006 Certificazione QAR – Quality Assurance Review Internal Auditor
- 1999 Certificazione C.I.A. - Certified Internal Auditor
- 1995 Iscritto al Registro dei Revisori Contabili
- 1993 Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista
- 1992 Laurea in Economia e Commercio (vecchio ordinamento)  
Università LUISS di Roma

## COMPETENZE PERSONALI

---



Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Letture	Interazione	Produzione orale	
C1	C1	C1	C1	C1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

- Capacità di relazione con i clienti, con i colleghi e con i collaboratori per ottenere il miglior risultato e motivare le risorse sugli obiettivi di progetto;
- Capacità di relazione con i Vertici Amministrativi delle Pubbliche Amministrazioni Centrali e Locali;
- Capacità di relazione con Organi di Indirizzo Politico degli Enti Locali.

Competenze organizzative e gestionali

- Capacità di pianificazione, gestione e controllo di progetti secondo i principi del "Project Management" con tool e strumenti specifici (diagrammi di gantt, report di avanzamento lavori, ecc.);
- gestione delle risorse del gruppo di lavoro e team di progetto;
- gestione delle relazioni e della comunicazione interna al team e con il committente.

Competenze informatiche

- Applicativi Windows;
- Sistema Gestionale SAP (Numerosi Moduli);
- Applicativo gestione dati "ACL";
- Sistema Gestionale SIAN (Sistema Informativo Agricolo Nazionale);
- Sistema Gestionale SIPA (Sistema Informativo della Pesca ed Acquacoltura);
- Sistema Informativo SFC (System for Fund Management in the European Union)

Competenze professionali

- Corporate Governance;
- Internal Audit;
- Contributi Pubblici a valere sui Fondi Europei
- Risk Management
- Compliance L. 262/05, D.Lgs. 231/01 e L. 190/12;
- Fraud Risk Management.

ULTERIORI INFORMAZIONI



Principali Docenze presso  
Master Post Lauream

- LUISS – Business School: Master in "Internal Audit e Corporate Governance" (Edizione 2007);
- Università Roma Tre: Master in "Governance, Sistema di Controllo e Auditing" (Edizioni dal 2008 al 2012);
- IPSOA – Scuola di Formazione: Master in Risk Management e Internal Auditing (Edizioni dal 2009 al 2013);
- ANDAF - Master CFO (Edizioni dal 2010 al 2013);
- Numerosi incarichi di docenza in corsi di formazione aziendali sulle tematiche dei sistemi di controllo interno, risk management, audit e compliance.

Pubblicazioni

- Co-autore del Position Paper dell'ANDAF "Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari" (maggio 2007);
- Rivista "Internal Audit" pubblicata dall'Associazione Italiana Internal Audit "Chi semina controlli raccoglie risparmi" - Il risk management nella Pubblica Amministrazione: l'esperienza di AGEA (settembre 2009).

Relatore in Convegni

- ANDAF – Convegno "I comportamenti illeciti nelle aziende: la prevenzione delle frodi" – Roma, 31 gennaio 2013;
- ANDAF – Convegno "Legalità, Compliance e Tracciabilità dei Flussi Finanziari" - Napoli, 28 novembre 2011.

*In ottemperanza al D.Lgs. 196/03, si autorizza al trattamento dei dati personali.*