

Curriculum Vitae

INFORMAZIONI PERSONALI

Alessandro Guiducci

 Piazza della Vittoria, 12/15 – Genova

 +39 0105531913  348 2602411

 aguiducci@kpmg.it

Uomo | Italiana

ESPERIENZA PROFESSIONALE

2002 ad oggi

Partner a KPMG Advisory SpA, Italia

Management consulting - Transportation Italy

Consulenza direzionale, strategica e organizzativa

Ha maturato 27 anni di esperienza nel settore dei Trasporti in ambito nazionale e internazionale con particolare focus sul settore del trasporto pubblico locale svolgendo progettualità nella redazione di Piani Industriali e studi strategici per i principali player di settore.

I progetti hanno interessato le principali aree funzionali aziendali ed in particolare lo sviluppo di Piani Strategici, Piani Industriali e Commerciali, Studi di fattibilità e Business Plan.

Comprovata capacità di gestione e coordinamento della relazione con i vertici aziendali e di gruppi di lavoro ad elevata professionalità tecnica avvalorata dai numerosi anni nel ruolo.

- **TPER** (2018 – in corso): Supporto nella definizione delle linee guida strategiche del Piano Industriale 2019-2021
- **TPER** (2018 – in corso): Aggiornamento del Piano Industriale 2019-2040 della newco ferroviaria SFP
- **STAV** (2018): Aggiornamento Piano Strategico Industriale 2018-2022
- **MOM** (2018): Aggiornamento del Piano Industriale 2018-2020
- **SETA** (2018): Supporto nella predisposizione del Piano Industriale 2018-2020
- **MOM** (2018): Definizione di un modello di monitoraggio del Piano Industriale 2017-2019
- **Arriva** (2018): Supporto nella predisposizione di un piano di integrazione tra le principali società di Trasporto Pubblico Locale, comprendente la definizione della struttura organizzativa della nuova società seguendo le linee strategiche del Piano Industriale predisposto
- **Ferrovie della Calabria – Amaco** (2018): Supporto nella valutazione e definizione di un'operazione di integrazione del servizio TPL urbano di Cosenza
- **MOM** (2017): Supporto nella predisposizione del Piano Industriale 2018-2022
- **TPER** (2017): Aggiornamento del Piano Industriale 2016-2018
- **STAV** (2017): Supporto nell'aggiornamento del piano strategico aziendale
- **TPER** (2017): Revisione del Piano Industriale della NewCo aggiudicataria dei servizi di trasporto ferroviario regionale
- **ATAP** (2017): Assistenza nella definizione del posizionamento strategico aziendale tramite analisi del contesto e della situazione e posizionamento della società
- **SVT** (2016): Predisposizione del Piano Industriale 2017 – 2021
- **STAV** (2016): Definizione Business Plan
- **SETA** (2016): Supporto nella predisposizione del Piano Industriale 2016-2018
- **TPER** (2015-2016): Supporto nella predisposizione del Piano Industriale 2016-2018 e revisione dell'organizzazione
- **START** (2014): Supporto nella predisposizione di un Business Plan triennale definendo uno scenario inerziale e uno scenario con azioni di sviluppo
- **START** (2014): Definizione delle linee guida del Piano Strategico

- **TPER (2012-2014):** Supporto nella definizione del Business Plan, identificando i business trend, i fattori esogeni e gli effetti legati all'implementazione degli interventi previsti, oggetto di successivo monitoraggio
- **AVM Azienda Veneziana Mobilità (2011-2012):** Predisposizione del Piano Industriale del riassetto delle società comunali della mobilità pubblica e privata di Venezia

- **Airgest (2018):** Aggiornamento del Piano Industriale
- **Aeroporto Friuli-Venezia Giulia (2017):** Supporto preliminare all'IPO della società con supporto e assistenza ad Aeroporto del Friuli-Venezia Giulia nella predisposizione del Piano Industriale 2018-2023
- **STAV (2017):** Sviluppo business STAV
- **CarServer (2017):** Supporto nel piano di sviluppo del business di noleggio di autobus per il Trasporto Pubblico Locale
- **Dinazzano Po (2017):** Supporto nella predisposizione del Piano Industriale 2018-2022 e definizione delle linee guida strategiche volte a definire il nuovo posizionamento industriale
- **Airgest (2017):** Supporto nell'aggiornamento del Piano Industriale
- **Toscana Aeroporti (2017):** Aggiornamento Piano Industriale di Toscana Aeroporti e delle subsidiaries
- **Toscana Aeroporti (2017):** Valutazione della Business Unit Handling
- **Toscana Aeroporti (2017):** Supporto alla creazione della Toscana Aeroporti Mobility
- **SACBO (2017):** Analisi posizionamento strategico: supporto nell'analisi dell'attuale posizionamento strategico dello scalo di Orio al Serio, in seguito ad alcune acquisizioni che hanno modificato gli assetti proprietari di scali competitor
- **SVT (2017):** PM implementazione piano industriale
- **MOM (2017):** Supporto nella predisposizione di un Piano logistico per il TPL
- **SACBO (2016):** Aggiornamento del Piano Industriale 2017-2021 della società di gestione dell'aeroporto di Bergamo
- **Interporto di Padova (2016):** Supporto nella predisposizione del piano industriale 2016-2031
- **SACBO (2015):** Predisposizione del Piano Industriale 2016-2020 e valutazione dell'opportunità legate alla possibile fusione con un'altra rilevante società aeroportuale
- **Toscana Aeroporti (2015):** Definizione del Budget 2015-2016 e del Business Plan 2015-2020
- **ANAV, ASSTRA (2015):** Assistenza nell'analisi del posizionamento strategico del Trasporto Pubblico Locale della regione Lombardia
- **OneWorks (2014-2015):** Supporto nella valutazione economico-finanziaria del PSA per l'aeroporto di Bergamo
- **SAT (2014):** Predisposizione dei Business Plan stand alone di SAT e ADF e del Business Plan in caso di fusione
- **Airgest (2014):** Supporto nella predisposizione del Piano Industriale
- **GESAP (2014):** Indagine conoscitiva del mercato aviation italiano, europeo e mondiale con possibili sviluppi futuri e focus sull'aeroporto di Palermo
- **TPER (2014):** Analisi finanziaria volta a valutare la sostenibilità economica delle partecipazioni delle gare regionali per il trasporto pubblico
- **ENAV (2014):** Valutazione degli impatti economici e organizzativi della possibile integrazione di Techno Sky S.r.l. in ENAV S.p.A.
- **Regione Toscana (2013):** Valutazione del valore economico di SAT SpA, società di gestione dell'aeroporto di Pisa, e di ADF SpA, società di gestione dell'aeroporto di Firenze, a valle della predisposizione dei due business plan stand alone e successiva valutazione degli effetti derivanti da una possibile integrazione con redazione dei business plan in ottica di consolidamento e di una holding di controllo
- **TPER (2012-2013):** Supporto nell'operazione di integrazione di FER e ATC, che ha previsto a valle della definizione del business plan la riorganizzazione della società con la definizione della macro e della micro struttura
- **ICS Iniziativa Car Sharing (2012-2013):** Studio, analisi e redazione di un piano di impresa riguardante la possibile fusione di aziende operanti nel settore del car sharing
- **Airgest (2013):** Supporto nella stima dell'impatto economico e territoriale generato dai nuovi accordi stipulati dalla società di gestione con la compagnia aerea presente sullo scalo siciliano

- **Mobilità di Marca (2012-2013):** Supporto nell'analisi e valutazione degli impatti economici nella revisione degli accordi di lavoro aziendali a seguito della creazione del NewCo MoM
- **ACTV (2012-2013):** Supporto nella valutazione di una possibile integrazione di AVM/ACTV con APS Holding
- **AVM Azienda Veneziana Mobilità (2012):** Project Management dell'implementazione del Piano Industriale dell'integrazione di AVM, ACTV e PMV
- **SO.GE.A.P. – Aeroporto di Parma (2012):** Predisposizione del Piano di Sviluppo Aeroportuale
- **Astral (2012):** Assistenza nella definizione del piano strategico della società e delle conseguenti ipotesi di intervento riorganizzativo
- **Regione Piemonte (2012):** Analisi della situazione economica, patrimoniale, finanziaria e strategica della società GEAC (società di gestione dell'aeroporto di Cuneo Levaldigi)
- **Astral (2012):** Assistenza nella definizione del piano strategico della società e delle conseguenti ipotesi di intervento riorganizzativo
- **ENAV (2012):** Rilevazione dei requisiti funzionali al monitoraggio degli aspetti economici legati ai progetti di investimento
- **Regione Piemonte (2012):** Analisi della situazione economica, patrimoniale, finanziaria e strategica della società GEAC (società di gestione dell'aeroporto di Cuneo Levaldigi)
- **Astral (2012):** Assistenza nella definizione del piano strategico della società e delle conseguenti ipotesi di intervento riorganizzativo
- **Ferrovie Emilia Romagna (2011-2012):** Supporto nella definizione della strategia aziendale e nell'implementazione di interventi relativi all'ufficio acquisti, amministrativo e di controllo di gestione
- **Ferrovie Emilia Romagna (2011-2012):** Supporto alle aziende per la definizione del piano per l'integrazione di FER e ATC
- **Umbria TPL e Mobilità (2011):** Analisi strategica e industriale del settore ferroviario della società e definizione delle linee guida di posizionamento
- **Interporto di Padova (2011):** Assistenza nell'elaborazione di uno studio di pre-fattibilità di una possibile iniziativa di business, con focus sulla valutazione delle sinergie derivanti dall'integrazione del terminal ferroviario container
- **Save Aeroporto Marco Polo (2011):** Assistenza nell'analisi critica dell'analisi economico finanziaria e dell'analisi costi benefici predisposta per la Commissione Europea
- **Ferrovie dello Stato (2010-2011):** Riposizionamento strategico del Gruppo FS nei servizi di trasporto merci e logistica
- **SACBO (2010):** Studio di prefattibilità circa l'esercizio del servizio di collegamento ferroviario tra aeroporto e città di Bergamo e relativa estensione
- **ENAC (2010):** Studio sull'evoluzione del traffico low cost a livello europeo e nazionale e sugli impatti economici per il gestore aeroportuale ed il bacino territoriale
- **Interporto Campano (2009):** Piano strategico per lo sviluppo di attività di operatore ferroviario, definizione delle linee commerciali e produttive di sviluppo e dei relativi impatti economici
- **Kriotrans (2008-2009):** Studio di fattibilità per lo sviluppo di un servizio ferroviario merci
- **Fondazione Istituto su Trasporti e Logistica (ITL) (2008-2009):** Analisi dell'offerta ferroviaria merci in Emilia-Romagna ed ipotesi di sviluppo del traffico, nell'ambito della preparazione del nuovo Piano Regionale Trasporti
- **Cotral Patrimonio (2008-2009):** Start-up e piano strategico
- **ARPA (2008):** Assistenza strategica e industriale nel progetto di integrazione delle tre società regionali del trasporto pubblico (ARPA, GTM e Ferrovia Adriatico-Sangritana)
- **ENAV (2008):** Studio preliminare di alcune nuove opportunità di business per ENAV
- **Cotral Asset – Cotral Patrimonio (2008):** Supporto nello start-up dell'azienda, nella definizione del Piano Industriale, nel processo di integrazione di Cotral Asset e Cotral Patrimonio, nella gestione dei rapporti intercompany nei confronti di Co.Tra.L.

- **Cotral (2018 - in corso):** Assessment organizzativo, per la revisione dei processi della Direzione Esercizio
- **Toscana Aeroporti (2018 – in corso):** Supporto nell'attività di testing degli interventi implementati per l'adeguamento dei processi amministrativo-contabili alla normativa SOX
- **TPER (2018 – in corso):** Definizione dei transfer price verso la newco ferroviaria SFP
- **Air Pullman, STAV, STAC (2018):** Assistenza nella partecipazione alla procedura di gara per l'affidamento dei servizi di TPL di Savona
- **TPER (2018):** Assistenza nella partecipazione alla procedura di gara per l'affidamento dei

- servizi di TPL di Padova
- **ATM (2018):** Assessment dei processi e dei sistemi commerciali mediante analisi dei principali canali di vendita e individuazione dei principali gap
 - **Toscana Aeroporti (2018):** Supporto nell'attività di assessment e accompagnamento alla società nella definizione e nell'implementazione degli interventi sui processi amministrativo-contabili ai fini del loro adeguamento alla normativa SOX nonché nella redazione del corpus documentale a supporto del modello SOX
 - **Toscana Aeroporti (2018):** KPMG, ha supportato Toscana Aeroporti, nella verifica dello stato attuale di allineamento dei propri documenti di compliance in uso rispetto alla Documentazione di Compliance fornita da Corporacion America Airports
 - **Toscana Aeroporti (2018):** Supporto nella creazione di un modello ad holding che preveda un focus del gestore aeroportuale sulle attività core e la contestuale creazione e valorizzazione di società di scopo anche mediante opportuni benchmark con i principali player di settore e interviste con i referenti aziendali opportunamente individuati
 - **TPER (2017):** Supporto nella predisposizione dell'Investor Presentation ai fini dell'emissione di bond quotati
 - **TPER (2017):** Supporto nella perimetrazione del Ramo Sosta in ottica di avvio del processo di gara da parte del Comune di Bologna
 - **Toscana Aeroporti (2017):** A valle della riorganizzazione aziendale e dell'implementazione del sistema SAP, KPMG ha supportato Toscana Aeroporti nell'allineamento del proprio modello 262/05 attraverso un'attenta revisione/aggiornamento dello stesso
 - **Toscana Aeroporti (2017):** Supporto nelle attività propedeutiche alla cessione delle attività di handling operate da Toscana Aeroporti
 - **Toscana Aeroporti (2017):** Assistenza per la reingegnerizzazione di specifici processi funzionali al corretto funzionamento del nuovo sistema ERP aziendale
 - **LSG Sky Chefs (2017):** Analisi di make or buy per la valutazione delle attività affidate in concessione
 - **LiBus (2017):** Supporto in attività propedeutiche alla partecipazione alla gara di affidamento del servizio di Trasporto Pubblico Locale della Provincia autonoma di Bolzano
 - **ADR (2017):** Definizione di un benchmark in termini di organizzazione, processi e sistemi tra le funzioni Acquisti di principali player del settore trasporti/utilities sottoposte al regime dei settori speciali del D.Lgs.50/16
 - **ENAV (2017):** Supporto ad ENAV nella predisposizione della Carta dei Servizi e strutturazione e avvio dei processi connessi alla sua redazione
 - **ENAV (2016):** supporto al gruppo alla quotazione in borsa attraverso la redazione del Memorandum SCG e supporto alle attività funzionali al rilascio di comfort letter per l'IPO (dati non finanziari, e piano industriale)
 - **Autostradale (2016):** assistenza nell'individuazione di possibili soluzioni a tendere per l'ottimizzazione del sistema di vendita dei titoli di viaggio
 - **STAV(2016):** Analisi preliminare per la realizzazione di una piattaforma informatica per la commercializzazione di servizi autobus di lunga distanza e predisposizione di un'analisi di sensitività sui possibili impatti economici derivanti dall'implementazione del business model proposto
 - **Toscana Aeroporti (2016):** BIA e Disaster recovery
 - **Toscana Aeroporti (2016):** Analisi dell'attuale struttura organizzativa di TA e definizione degli interventi da implementare agendo sui processi core e di staff
 - **Techno Sky (2016):** Supporto alla società funzionale ad ottimizzare il processo di acquisto su commessa
 - **Mobilità di Marca (2015):** Assessment dei processi amministrativi e finanziari, delle relative modalità di lavoro e dei sistemi di supporto, al fine di definire un piano di interventi organizzativi
 - **AVM (2015):** Analisi dell'operazione di riordino tariffario e formulazione di proposte di revisioni/integrazioni del sistema tariffario
 - **ANAV, ASSTRA (2015):** Assistenza nell'analisi del posizionamento del Trasporto Pubblico Locale della regione Lombardia
 - **ENAV (2014):** Supporto al Top Management di ENAV nel percorso di privatizzazione del Gruppo
 - **ATV (2014):** Definizione e implementazione del Tableau de Bord.
 - **ENAV (2014):** Ridisegno dell'assetto organizzativo attraverso analisi di benchmarkin delle best practice di settore
 - **ENAV (2014):** Definizione di processi e relative procedure nell'ambito del Sistema di

- Gestione del Gruppo ENAV per diverse funzioni
- **ENAV (2014):** Implementazione del sistema di controllo di gestione sulla base delle evidenze emerse nella Gap analysis e predisposizione delle relative procedure
- **ENAV (2014):** Valutazione degli impatti economici e organizzativi della possibile integrazione di Techno Sky S.r.l. in ENAV S.p.A.
- **TPER (2012-2013):** Supporto nell'operazione di integrazione di FER e ATC, che ha previsto a valle della definizione del business plan la riorganizzazione della società con la definizione della macro e della micro struttura
- **TPER (2013):** Supporto nella definizione e nell'aggiornamento del modello organizzativo come definito nel Piano 2012-2013 sia per il trasporto su gomma che su ferro
- **AVM Azienda Veneziana Mobilità (2012-2013):** Assistenza negli approfondimenti sulla rendicontazione economica per singolo Contratto di Servizio di ACTV
- **AVM - Azienda Veneziana Mobilità (2012):** Riorganizzazione del Gruppo AVM con definizione di un'ipotesi di struttura organizzativa e revisione dei principali processi di business e di supporto
- **AVM - Azienda Veneziana Mobilità (2012):** Assessment del piano cantieri di ACTV e dell'organizzazione delle attività di manutenzione navale.
- **TPER (2012):** Analisi dell'evoluzione della domanda a seguito del ridisegno del network del trasporto pubblico locale su gomma e su ferro.
- **Mobilità di Marca (2012):** Supporto nella fase di integrazione delle 4 aziende della mobilità della Provincia di Treviso in materia di riorganizzazione dei servizi e di progettazione dell'integrazione tariffaria
- **Regione Piemonte (2012):** Analisi della situazione economica, patrimoniale, finanziaria e strategica della società GEAC (società di gestione dell'aeroporto di Cuneo Levaldigi)
- **Airgest (2012):** Analisi dei benefici economici apportati sul territorio dal flusso turistico generato dall'aeroporto
- **ENAV (2012):** Assessment e riassetto organizzativo della funzione Acquisti
- **ENAV (2012):** Realizzazione degli interventi di ottimizzazione dei processi della nuova Funzione Amministrazione Finanza e Controllo
- **ENAV (2011-2012):** Assessment e riassetto organizzativo delle aree amministrazione, finanza e controllo di gestione
- **Ferrovie Emilia Romagna (2011-2012):** Supporto nella definizione della strategia aziendale e nell'implementazione di interventi relativi all'ufficio acquisti, amministrativo e di controllo di gestione
- **Ferrovie Emilia Romagna (2011-2012):** Supporto alle aziende per la definizione del piano per l'integrazione di FER e ATC
- **ATAC (2010):** Program Management per lo start-up della nuova Direzione Centrale Industriale, finalizzato a verificare le aree di sovrapposizione in termini di organizzazione, processi e reporting della direzione, a seguito del compimento dell'operazione di integrazione societaria
- **ATAC (2009):** Supporto al Project Office nel progetto di integrazione di Trambus e MetRo in ATAC in cui si sono curati e gestiti gli aspetti di omogeneizzazione dei processi dell'organizzazione e dei sistemi informativi, specificatamente su alcune aree funzionali
- **Ferrovie Emilia-Romagna (2009):** Supporto nella definizione del percorso di riassetto del gruppo e del ruolo delle singole realtà e funzioni organizzative

Dal 1997 al 2001

Ferrovie dello Stato SpA – Divisione Cargo

Trasporto ferroviario

Dirigente

- Assistente al Direttore di Divisione nell'ambito della divisionalizzazione di Trenitalia
- Responsabile dello Stabilimento di Genova della Divisione Cargo
- Membro dei Comitati Portuali di Genova e Savona (1998-2001)
- Consigliere di Amministrazione di ITEF S.p.A. (trasporti eccezionali per ferrovia), Interporto di Rivalta S.p.A., S.I.T.O. S.p.A. (Interporto di Torino), SERFER S.p.A. (costruzione e gestione di raccordi ferroviari), CEMAT S.p.A. (1998-2001)

- Dal 1992 al 1997 Consultant in Metis
 Consulenza aziendale
 Consulente
- Dal 1991 al 1992 Staff in Arthur Andersen &Co.
 Consulenza aziendale
 Consulente
- 1990 Laurea in Economia e Commercio
 Università di Genova
- Economia Aziendale
 - Ragioneria
 - Organizzazione aziendale
 - Controllo di gestione

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1
Francese	C1	C1	C1	C1	C1

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Capacità e competenze tecniche e organizzative

Nel corso della sua carriera professionale ha potuto maturare ottime competenze nella consulenza direzionale strategica rivestendo il ruolo di responsabile. Gestisce e coordina gruppi di lavoro numerosi (anche su più progetti contemporaneamente), principalmente presso clienti appartenenti al settore del Trasporto Pubblico Locale, ferroviario, aeroportuale, e dei trasporti in generale.

Il supporto consulenziale prestato per un elevato numero di clienti appartenenti al settore dei trasporti, con un focus particolare nel Trasporto Pubblico Locale sulla redazione di Piani Industriali e studi strategici per i principali player del settore trasporti, garantiscono un supporto correlato alle caratteristiche esigenze del settore.

INFORMAZIONI PERSONALI

Ivan Cavalli

📍 Via Ettore Petrolini, 2 - 00197 Roma

☎ +39 06809711 📠 +39 3480073835

✉ icavalli@kpmg.it

Uomo | Italia

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 2014 ad oggi Assistant Manager presso KPMG Advisory S.p.A. – Business Performance Services

Management consulting – Transportation Italy

Ha partecipato a numerosi progetti in ambito strategico maturando una profonda conoscenza prevalentemente nei diversi ambiti del settore trasporti, in particolare nel Trasporto Pubblico Locale, con una competenza approfondita, tra gli altri, nella predisposizione di Business Plan nel settore del TPL.

I progetti hanno interessato le principali aree funzionali aziendali ed in particolare lo sviluppo di Piani Strategici, Piani Industriali e Commerciali, Studi di fattibilità e Business Plan.

- **TPER** (2018 – in corso): Supporto nella definizione delle linee guida strategiche del Piano Industriale 2019-2021
- **TPER** (2018 – in corso): Aggiornamento del Piano Industriale 2019-2040 della newco ferroviaria SFP
- **SETA** (2018 – in corso): Supporto nell'aggiornamento del Piano Industriale 2018-2020
- **MOM** (2018): Aggiornamento del Piano Industriale 2018-2020
- **MOM** (2018): Definizione di un modello di monitoraggio del Piano Industriale 2018-2020
- **MOM** (2017): Supporto nella predisposizione del Piano Industriale 2017-2019
- **TPER** (2017): Aggiornamento del Piano Industriale 2016-2018
- **SVT** (2017): Attività di Implementazione del Piano Industriale 2017-2021
- **TPER** (2017): Revisione del Piano Industriale della NewCo aggiudicataria dei servizi di trasporto ferroviario regionale
- **SETA** (2016): Supporto nella predisposizione del Piano Industriale 2016-2018
- **TPER** (2015-2016): Supporto nella predisposizione del Piano Industriale 2016-2018 e revisione dell'organizzazione
- **START** (2014): Supporto nella predisposizione di un Business Plan triennale definendo uno scenario inerziale e uno scenario con azioni di sviluppo
- **START** (2014): Definizione delle linee guida del Piano Strategico

- **Dinazzano Po** (2017): Supporto nella predisposizione del Piano Industriale 2018-2022 e definizione delle linee guida strategiche volte a definire il nuovo posizionamento industriale
- **MOM** (2017): Supporto nella predisposizione di un Piano logistico per il TPL
- **SVT** (2017): PM implementazione piano industriale
- **CarServer** (2017): Supporto nel piano di sviluppo del business di noleggio di autobus per il Trasporto Pubblico Locale
- **TPER** (2014): Analisi finanziaria volta a valutare la sostenibilità economica delle partecipazioni delle gare regionali per il trasporto pubblico

- **TPER** (2018 – in corso): Definizione dei transfer price verso la newco ferroviaria SFP
- **Air Pullman, STAV, STAC** (2018): Assistenza nella partecipazione alla procedura di gara per l'affidamento dei servizi di TPL di Savona
- **TPER** (2018): Assistenza nella partecipazione alla procedura di gara per l'affidamento dei servizi di TPL di Padova
- **TPER** (2017): Supporto nella predisposizione dell'Investor Presentation ai fini dell'emissione di bond quotati
- **TPER** (2017): Supporto nella perimetrazione del Ramo Sosta in ottica di avvio del processo di gara da parte del Comune di Bologna
- **LiBus** (2017): Supporto in attività propedeutiche alla partecipazione alla gara di affidamento del servizio di Trasporto Pubblico Locale della Provincia autonoma di Bolzano
- **Mobilità di Marca** (2015): Assessment dei processi amministrativi e finanziari, delle relative modalità di lavoro e dei sistemi di supporto, al fine di definire un piano di interventi organizzativi
- **AVM** (2015): Analisi dell'operazione di riordino tariffario e formulazione di proposte di revisioni/integrazioni del sistema tariffario
- **ANAV, ASSTRA** (2015): Assistenza nell'analisi del posizionamento strategico del Trasporto Pubblico Locale della regione Lombardia
- **ATV** (2014): Definizione e implementazione del Tableau de Bord

2014 Auditor presso ItalRevi S.p.A.
Attività di analisi dei bilanci, organizzazione contabile e revisione legale dei conti.

2013 Tirocinante presso Studio Dottore Commercialista Dott. Pietro Francesco Laganà
Attività di organizzazione contabile e strutturazione di operazioni di finanza straordinaria.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2011 - 2013 Laurea Magistrale in Economia e Direzione delle imprese
Università "Luiss Guido Carli" di Roma

2008 - 2011 Laurea Triennale in Economia e Management
Università "Luiss Guido Carli" di Roma

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Capacità e competenze
tecniche e organizzative

Nel corso della sua carriera professionale ha maturato elevate competenze specifiche nella gestione di progetti per clienti, sia di natura pubblica che privata nell'ambito dei trasporti, in particolare nell'ambito del TPL. Ha acquisito competenze nella redazione di Piani Industriali, studi di fattibilità e definizione di linee strategiche.

Possiede un'ottima conoscenza dei principali sistemi operativi e dei seguenti pacchetti applicativi: Office (Word, Excel, Power Point, Project, Visio), programmi di navigazione su internet, gestori di posta elettronica (Outlook).

INFORMAZIONI PERSONALI

Gianluca Pontesilli

📍 Via Ettore Petrolini 2, 00197 – Roma

☎ +39 06809711 📠 348 4997991

✉ gpontesilli@kpmg.it

Uomo | Italiana

ESPERIENZA PROFESSIONALE

2014 ad oggi

Senior a KPMG Advisory SpA, Italia

Management consulting – Transportation Italy

Ha partecipato a numerosi progetti in ambito strategico maturando una profonda conoscenza prevalentemente nei diversi ambiti del settore trasporti, in particolare nel Trasporto Pubblico Locale, con una competenza approfondita, tra gli altri, nella predisposizione di Business Plan nel settore del TPL.

I progetti hanno interessato le principali aree funzionali aziendali ed in particolare lo sviluppo di Piani Strategici, Piani Industriali e Commerciali, Studi di fattibilità e Business Plan.

Principali esperienze progettuali nello svolgimento di Piani Industriali nel settore TPL:

- **STAV (2018):** Aggiornamento Piano Strategico Industriale 2018-2022
 - **Ferrovie della Calabria – Amaco (2018):** Supporto nella valutazione e definizione di un'operazione di integrazione del servizio TPL urbano di Cosenza
 - **Arriva (2018):** Supporto nella predisposizione di un piano di integrazione tra le principali società di Trasporto Pubblico Locale, comprendente la definizione della struttura organizzativa della nuova società
 - **STAV (2017):** Supporto nell'aggiornamento del piano strategico aziendale
 - **SVT (2017):** Attività di Implementazione del Piano Industriale 2017-2021
 - **TPER (2017):** Aggiornamento del Piano Industriale 2016-2018
 - **STAV (2016):** Definizione Business Plan
-
- **Airgest (2018):** Aggiornamento del Piano Industriale
 - **Aeroporto Friuli-Venezia Giulia (2017):** Supporto preliminare all'IPO della società con supporto e assistenza ad Aeroporto del Friuli-Venezia Giulia nella predisposizione del Piano Industriale 2018-2023
 - **Airgest (2017):** Supporto nell'aggiornamento del Piano Industriale
 - **Toscana Aeroporti (2017):** Aggiornamento Piano Industriale di Toscana Aeroporti e delle subsidiaries
 - **SACBO (2017):** Analisi posizionamento strategico: supporto nell'analisi dell'attuale posizionamento strategico dello scalo di Orio al Serio, in seguito ad alcune acquisizioni che hanno modificato gli assetti proprietari di scali competitor
 - **SACBO (2016):** Aggiornamento del Piano Industriale 2017-2021 della società di gestione dell'aeroporto di Bergamo
 - **Interporto di Padova (2016):** Supporto nella predisposizione del piano industriale 2016-2031
 - **SACBO (2015):** Predisposizione del Piano Industriale 2016-2020 e valutazione dell'opportunità legate alla possibile fusione con un'altra rilevante società aeroportuale
 - **Toscana Aeroporti (2015):** Definizione del Budget 2015-2016 e del Business Plan 2015-2020
 - **ANAV, ASSTRA (2015):** Assistenza nell'analisi del posizionamento del Trasporto Pubblico Locale della regione Lombardia

- **OneWorks** (2014-2015): Supporto nella valutazione economico-finanziaria del PSA per l'aeroporto di Bergamo
- **SAT** (2014): Predisposizione dei Business Plan stand alone di SAT e ADF e del Business Plan in caso di fusione
- **Airgest** (2014): Supporto nella predisposizione del Piano Industriale
- **GESAP** (2014): Indagine conoscitiva del mercato aviation italiano, europeo e mondiale con possibili sviluppi futuri e focus sull'aeroporto di Palermo
- **ENAV** (2014): Valutazione degli impatti economici e organizzativi della possibile integrazione di Techno Sky S.r.l. in ENAV S.p.A.

- **Cotral** (2018 - in corso): Assessment organizzativo, per la revisione dei processi di staff della Direzione Esercizio
- **Toscana Aeroporti** (2018 – in corso): Supporto nell'attività di testing degli interventi implementati per l'adeguamento dei processi amministrativo-contabili alla normativa SOX
- **ATM** (2018): Assessment dei processi e dei sistemi commerciali mediante analisi dei principali canali di vendita e individuazione dei principali gap
- **Toscana Aeroporti** (2018): Supporto nell'attività di assessment e accompagnamento alla società nella definizione e nell'implementazione degli interventi sui processi amministrativo-contabili ai fini del loro adeguamento alla normativa SOX nonché nella redazione del corpus documentale a supporto del modello SOX
- **Toscana Aeroporti** (2018): Supporto nella creazione di un modello ad holding che preveda un focus del gestore aeroportuale sulle attività core e la contestuale creazione e valorizzazione di società di scopo anche mediante opportuni benchmark con i principali player di settore e interviste con i referenti aziendali opportunamente individuati
- **Toscana Aeroporti** (2017): A valle della riorganizzazione aziendale e dell'implementazione del sistema SAP, KPMG ha supportato Toscana Aeroporti nell'allineamento del proprio modello 262/05 attraverso un'attenta revisione/aggiornamento dello stesso
- **Toscana Aeroporti** (2017): Supporto nelle attività propedeutiche alla cessione delle attività di handling operate da Toscana Aeroporti
- **Toscana Aeroporti** (2017): Assistenza per la reingegnerizzazione di specifici processi funzionali al corretto funzionamento del nuovo sistema ERP aziendale
- **LSG Sky Chefs** (2017): Analisi di make or buy per la valutazione delle attività affidate in concessione
- **STAV** (2017): Sviluppo business STAV
- **ADR** (2017): Definizione di un benchmark in termini di organizzazione, processi e sistemi tra le funzioni Acquisti di principali player del settore trasporti/utilities sottoposte al regime dei settori speciali del D.Lgs.50/16
- **ENAV** (2017): Supporto ad ENAV nella predisposizione della Carta dei Servizi e strutturazione e avvio dei processi connessi alla sua redazione
- **STAV** (2017): Sviluppo business STAV
- **ENAV** (2016): supporto al gruppo alla quotazione in borsa attraverso la redazione del Memorandum SCG e supporto alle attività funzionali al rilascio di comfort letter per l'IPO (dati non finanziari, e piano industriale)
- **Autostradale** (2016): assistenza nell'individuazione di possibili soluzioni a tendere per l'ottimizzazione del sistema di vendita dei titoli di viaggio
- **STAV** (2016): Analisi preliminare per la realizzazione di una piattaforma informatica per la commercializzazione di servizi autobus di lunga distanza e predisposizione di un'analisi di sensitività sui possibili impatti economici derivanti dall'implementazione del business model proposto
- **Toscana Aeroporti** (2016): BtA e Disaster recovery
- **Toscana Aeroporti** (2016): Analisi dell'attuale struttura organizzativa di TA e definizione degli interventi da implementare agendo sui processi core e di staff
- **Techno Sky** (2016): Supporto alla società funzionale ad ottimizzare il processo di acquisto su commessa
- **ENAV** (2014): Supporto al Top Management di ENAV nel percorso di privatizzazione del Gruppo
- **ENAV** (2014): Ridisegno dell'assetto organizzativo attraverso analisi di benchmarkin delle best practice di settore
- **ENAV** (2014): Definizione di processi e relative procedure nell'ambito del Sistema di Gestione del Gruppo ENAV per diverse funzioni

- ENAV (2014): Implementazione del sistema di controllo di gestione sulla base delle evidenze emerse nella Gap analysis e predisposizione delle relative procedure
- ENAV (2014): Valutazione degli impatti economici e organizzativi della possibile integrazione di Techno Sky S.r.l. in ENAV S.p.A.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2013 Laurea in Ingegneria Gestionale
Università di Roma La Sapienza– Roma

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato

Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Capacità e competenze tecniche e organizzative

Nel corso della sua carriera professionale ha maturato elevate competenze specifiche nella gestione di progetti per clienti, sia di natura pubblica che privata nell'ambito dei trasporti, in particolare nell'ambito del TPL. Ha acquisito competenze nella redazione di Piani Industriali, studi di fattibilità e definizione di linee strategiche.

Possiede un'ottima conoscenza dei principali sistemi operativi e dei seguenti pacchetti applicativi: Office (Word, Excel, Power Point, Project, Visio), programmi di navigazione su internet, gestori di posta elettronica (Outlook).

INFORMAZIONI PERSONALI

Marco Licandro

📍 Via Ettore Petrolini 2, 00197 – Roma

☎ +39 06809711 📠 348 2728224

✉ mlicandro@kpmg.it

Uomo | Italiana

ESPERIENZA PROFESSIONALE

2016 ad oggi

Consultant a KPMG Advisory SpA, Italia

Management consulting – Transportation Italy

Ha partecipato a progetti complessi in ambito strategico, maturando una profonda conoscenza prevalentemente nei diversi ambiti del settore trasporti con una competenza approfondita, tra gli altri, nell'applicazione dei principi contabili nazionali e nella predisposizione di Business Plan nel settore del Trasporto Pubblico Locale.

I progetti hanno interessato le principali aree funzionali aziendali ed in particolare l'applicazione dei principi contabili nazionali, l'elaborazione di Piani Strategici, Piani Industriali e Commerciali, Studi di fattibilità e Business Plan.

- **STAV (2018):** Aggiornamento Piano Strategico Industriale 2018-2022
- **Ferrovie della Calabria – Amaco (2018):** Supporto nella valutazione e definizione di un'operazione di integrazione del servizio TPL urbano di Cosenza
- **Arriva (2018):** Supporto nella predisposizione di un piano di integrazione tra le principali società di Trasporto Pubblico Locale, comprendente la definizione della struttura organizzativa della nuova società
- **STAV (2017):** Supporto nell'aggiornamento del piano strategico aziendale
- **SVT (2017):** Attività di Implementazione del Piano Industriale 2017-2021
- **TPER (2017):** Aggiornamento del Piano Industriale 2016-2018
- **STAV (2016):** Definizione Business Plan

- **Airgest (2018):** Aggiornamento del Piano Industriale
- **Aeroporto Friuli-Venezia Giulia (2017):** Supporto preliminare all'IPO della società con supporto e assistenza ad Aeroporto del Friuli-Venezia Giulia nella predisposizione del Piano Industriale 2018-2023
- **Airgest (2017):** Supporto nell'aggiornamento del Piano Industriale
- **Toscana Aeroporti (2017):** Aggiornamento Piano Industriale di Toscana Aeroporti e delle subsidiaries
- **SACBO (2017):** Analisi posizionamento strategico: supporto nell'analisi dell'attuale posizionamento strategico dello scalo di Orio al Serio, in seguito ad alcune acquisizioni che hanno modificato gli assetti proprietari di scali competitor

- **ATM (2018):** Assessment dei processi e dei sistemi commerciali mediante analisi dei principali canali di vendita e individuazione dei principali gap
- **Toscana Aeroporti (2018):** Supporto nell'attività di assessment e

accompagnamento alla società nella definizione e nell'implementazione degli interventi sui processi amministrativo-contabili ai fini del loro adeguamento alla normativa SOX nonché nella redazione del corpus documentale a supporto del modello SOX

- **Toscana Aeroporti** (2018): Supporto nella creazione di un modello ad holding che preveda un focus del gestore aeroportuale sulle attività core e la contestuale creazione e valorizzazione di società di scopo anche mediante opportuni benchmark con i principali player di settore e interviste con i referenti aziendali opportunamente individuati
- **Toscana Aeroporti** (2017): A valle della riorganizzazione aziendale e dell'implementazione del sistema SAP, KPMG ha supportato Toscana Aeroporti nell'allineamento del proprio modello 262/05 attraverso un'attenta revisione/aggiornamento dello stesso
- **Toscana Aeroporti** (2017): Supporto nelle attività propedeutiche alla cessione delle attività di handling operate da Toscana Aeroporti
- **Toscana Aeroporti** (2017): Assistenza per la reingegnerizzazione di specifici processi funzionali al corretto funzionamento del nuovo sistema ERP aziendale
- **STAV** (2017): Sviluppo business STAV
- **LSG Sky Chefs** (2017): Analisi di make or buy per la valutazione delle attività affidate in concessione
- **ADR** (2017): Definizione di un benchmark in termini di organizzazione, processi e sistemi tra le funzioni Acquisti di principali player del settore trasporti/utilities sottoposte al regime dei settori speciali del D.Lgs.50/16
- **SACBO** (2016): Aggiornamento del Piano Industriale 2017-2021 della società di gestione dell'aeroporto di Bergamo

2016 DimaticaNet S.r.l

[SAP Finance Junior Functional Analyst](#)

Analisi funzionale e customizing per primarie società di produzione e logistica

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2016 Laurea in Economia e Management delle imprese
Università di Roma La Sapienza - Roma

- Economia Aziendale
- Ragioneria
- Organizzazione aziendale
- Controllo di gestione

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Capacità e competenze tecniche e organizzative

Ha maturato competenze specifiche per un elevato numero di clienti sia di natura pubblica che privata nell'ambito dei trasporti, in particolare nell'ambito TPL. Ha acquisito competenze nell'applicazione dei principi contabili nazionali, nella redazione di Piani Industriali, studi di fattibilità e definizione di linee strategiche.

Possiede un'ottima conoscenza dei principali sistemi operativi e dei seguenti pacchetti applicativi: Office (Word, Excel, Power Point, Project), programmi di navigazione su internet, gestori di posta elettronica (Outlook) e di una conoscenza funzionale dei sistemi ERP SP (FI CO).